

# Arbeitsprogramm des Rektorats 2019–2023

**WU**  
WIRTSCHAFTS  
UNIVERSITÄT  
WIEN VIENNA  
UNIVERSITY OF  
ECONOMICS  
AND BUSINESS



# Inhalt

---

<b>Zielvorstellungen für die WU 2019–2023</b>	<b>3</b>
<b>Rektorin</b>	<b>4</b>
<b>Vizektor für Finanzen und Universitätsentwicklung</b>	<b>5</b>
<b>Vizektor für Forschung und Personal</b>	<b>6</b>
<b>Vizektorin für Infrastruktur und Digitalisierung</b>	<b>7</b>
<b>Vizektorin für Lehre und Studierende</b>	<b>8</b>



# Zielvorstellungen für die WU 2019–2023

---

Das Rektorat ist bestrebt, die WU in den kommenden vier Jahren zu einer in jeder Hinsicht international wettbewerbsfähigen und erfolgreichen Forschungs- und Bildungsinstitution weiterzuentwickeln.

Die im Rahmen der Leistungsvereinbarung mit dem BMBWF (Bundesministerium für Bildung, Wissenschaft und Forschung) ausverhandelten Budgetmittel ermöglichen es, nicht nur das erreichte hohe Qualitätsniveau zu halten, sondern auch wesentliche neue Akzente in Forschung, forschungsgeleiteter Lehre und Administration zu setzen.

Dadurch kann die WU im Bereich ihrer Kernaufgaben und auch insgesamt auf einen höheren Qualitätslevel gebracht, ihre Rolle als führende Wirtschaftsuniversität in Österreich gehalten und ihr internationales Standing weiter verbessert werden.

## INTERNATIONALISIERUNG, DIGITALISIERUNG UND ERFOLGREICH STUDIEREN

Die strategischen Schwerpunktthemen der nächsten Funktionsperiode sind Internationalisierung, Digitalisierung und Erfolgreich Studieren. Als „Responsible University“ nimmt die WU ihre gesellschaftliche Vorbildrolle wahr und agiert in all ihren Belangen verantwortungsvoll.

Die WU versteht sich als internationale Universität und wird bis 2023 weitere Internationalisierungsmaßnahmen setzen mit dem Ziel, die Anzahl der internationalen Studierenden zu erhöhen, die Faculty weiter zu internationalisieren und internationale Forschungsk Kooperationen auszubauen.

Als einzige Wirtschaftsuniversität in Österreich wird die WU eine Vorreiterrolle im digitalen Wandel einnehmen und eine universitätsweite Digitalisierungsstrategie umsetzen.

Die WU bekennt sich zu dem Ziel, Studierenden optimale Studienbedingungen zu bieten und damit die Erfolgchancen auf einen positiven Abschluss zu erhöhen.

Die WU wird die neuen zusätzlichen Ressourcen auch dazu nützen, das Thema Digital Economy in der Forschung und der forschungsgeleiteten Lehre zu verankern und in diesem Bereich international sichtbar zu werden.

## PLANUNG EINES NEUBAUPROJEKTS

Aufgrund des Wachstums der WU sind neue Raumkapazitäten notwendig. Daher ist geplant, ein hoch innovatives Neubauprojekt für den Campus WU zu konzipieren. Zur Finanzierung werden auch neue Fundraising-Formate entwickelt.

Alle strategischen Projekte werden an der WU auf Basis der Prinzipien von informierter Mitbestimmung, Konsenskultur und Kollegialität aufgesetzt.

## OPERATIVE UMSETZUNG

Auf operativer Ebene gilt für das gesamte Rektorat, dass folgende Aufgaben wahrgenommen werden müssen:

- › Leistungsvereinbarung 2019–2021 zwischen der WU und dem BMBWF umsetzen
- › Aufgaben, die sich aus den internationalen Akkreditierungen ergeben, umsetzen und Re-Akkreditierungen vorbereiten
- › die nächste Leistungsvereinbarung mit dem BMBWF vorbereiten, damit die positive Weiterentwicklung der WU auch über diese Funktionsperiode hinaus gesichert ist
- › Zielvereinbarungen mit Departments, insbesondere im Hinblick auf die Leistungsvereinbarung 2022–2024 mit dem BMBWF, abschließen
- › Monitoring der Auswirkungen der neuen Universitätsfinanzierung aufsetzen

# Rektorin

---

Im Zentrum der Arbeit der Rektorin hat die gesamtstrategische Ausrichtung der WU zu stehen. Diese ist mit den Vizerektorinnen und Vizerektoren ressortspezifisch abzustimmen. Darüber hinaus ist es Aufgabe der Rektorin, die Interessen der WU gegenüber der Öffentlichkeit sowie anderen Stakeholdern intern und extern zu vertreten.

Im Speziellen wird sich die Arbeit der Rektorin in der Funktionsperiode 2019–2023 auf folgende Themen fokussieren:

- › Wahrung der **WU Interessen** und Sicherung der WU Strategie in den politischen Diskussionen zum gesamtösterreichischen Universitätsentwicklungsplan
- › Verhandlung der **Leistungsvereinbarung** mit dem BMBFW für die Jahre 2022–2024
- › Verbesserung der internen **Kommunikationsstruktur**
- › Entwicklung und Umsetzung einer **Employer-Branding-Strategie** (in Zusammenarbeit mit dem Vizerektorat für Forschung und Personal)
- › Wahrnehmung der persönlichen Verantwortung in den **Berufungsverfahren** und Erhöhung der Anzahl der berufenen Professorinnen
- › Systematisches **Beziehungsmanagement** im Sinne der Öffentlichkeitsarbeit für die Anliegen der WU
- › Präsenz bei CEMS, EFMD, AACSB und anderen relevanten **Netzwerken**, um die WU in der internationalen Community der Wirtschaftsuniversitäten weiter zu verankern
- › Weiterentwicklung der öffentlich zugänglichen **Vortrags- und Diskussionsveranstaltungen**
- › Konzeptentwicklung und Umsetzung einer internationalen **Marketing- und Kommunikationsstrategie**



Edeltraud Hanappi-Egger  
Rektorin

# Vizektor für Finanzen und Universitätsentwicklung

---

Der Vizektor für Finanzen und Universitätsentwicklung wird sich in der Funktionsperiode 2019–2023 vor allem mit Fragen der Budgetplanung im neuen Universitätsfinanzierungsmodell, der Optimierung von Strukturen und Prozessen im Bereich Finanzgebarung im Zusammenhang mit der Digitalisierung und der Erschließung weiterer Finanzierungsoptionen beschäftigen. Konkret sind folgende Aktivitäten geplant:

## FINANZEN

- › Sicherstellung eines ordnungs- und rechtmäßigen **Rechnungswesens** (Umsetzung der Kostenleistungsrechnungs-Verordnung/KLRVO)
- › Durchführung der jährlichen und der mittelfristigen **Planung samt Budgetvollzug** und Kontrolle
- › Aufbereitung **budgetrelevanter Informationen** als Entscheidungskriterium für das Rektorat
- › Optimierung von Strukturen und Prozessen im Bereich der Finanzgebarung, insbesondere auch durch Nutzung der **Digitalisierung** (zum Beispiel elektronische Rechnungslegung, Belegwesen)

## UNIVERSITÄTSENTWICKLUNG

- › Weiterentwicklung und Koordination der **Fundraising-Aktivitäten** (Sponsoring, Stiftungen, Forschungsförderung), Abstimmung zentraler und dezentraler Sponsoring-Aktivitäten und -Strategien
- › Strategische Weiterentwicklung des **Zentrums für Berufsplanung**
- › Strategische Weiterentwicklung des Bereichs **Corporate Relations** und **Alumni Services**



Harald Badinger  
Vizektor für Finanzen und Universitätsentwicklung

# Vizektor für Forschung und Personal

Kernaufgabe des Vizerektors für Forschung und Personal ist die Sicherstellung von förderlichen Arbeitsbedingungen im umfassenden Sinn, in deren Rahmen alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ihre bestehenden Potenziale ausschöpfen können.

Dazu tragen die bestehenden HR-Schwerpunkte und Supportangebote entscheidend bei. Dies ist zugleich eine zentrale Voraussetzung, damit die WU Faculty internationale Forschungsspitzenleistungen erbringen kann.

Weiterentwicklungen sollen dabei schwerpunktmäßig in den Bereichen Internationalität, Organisations- und Personalentwicklung, Gesundheitsmanagement, Placement und Forschungsinfrastruktur und -kommunikation erfolgen.

## FORSCHUNG

- › Verbesserung der Rahmenbedingungen und der Unterstützung für hochkompetitive **Forschungsanträge** mit der WU als „host institution“ (ERC, SFB, DK, European Universities, etc.)
- › Evaluation von **Forschungsförderungsmaßnahmen** im Hinblick auf internationale Entwicklungen und Adaption des Förderungskatalogs
- › Etablierung eines **digitalen Workflow** für Forschungsprojekte (in Zusammenarbeit mit VR für Finanzen und Universitätsentwicklung)
- › Weiterentwicklung der **Forschungskommunikation** in Richtung internationale Forschungskommunikation
- › Unterstützung der weiteren **internationalen Vernetzung** und Sichtbarkeit der WU Wissenschaftler/innen

## PERSONAL

- › Weiterentwicklung wissenschaftlicher **Karrieremodelle** (Begleitprogramme für Postdoc Tenure Track und Non-Tenure Track, Implementierung und Begleitung von Qualifizierungs- und Entwicklungsvereinbarungsstellen/ QV/EV-Stellen)
- › Entwicklung und Umsetzung von **Organisationsentwicklungsmaßnahmen** zur Förderung der WU-internen Zusammenarbeit



Michael Lang  
Vizektor für Forschung und Personal

- › Weiterentwicklung des betrieblichen **Gesundheitsmanagements**
- › Entwicklung eines Konzepts zur **Unterstützung von Mitarbeitenden** in den verschiedenen Lebensphasen
- › Mitwirkung bei der Entwicklung und Umsetzung einer **Employer-Branding-Strategie** (in Zusammenarbeit mit dem Ressort der Rektorin)
- › Weiterentwicklung von **Personalentwicklungsmaßnahmen**, wie z. B. im Bereich Führungskräfteentwicklung und Placement, unter besonderer Berücksichtigung der wachsenden Internationalität der WU
- › Ausbau der **Welcome-Aktivitäten**, insbesondere für international rekrutiertes Personal
- › Weiterentwicklung der Diversitätsstrategie in den verschiedenen **Diversitätsdimensionen**, insbesondere im Hinblick auf Intersektionalität

# Vizerektorin für Infrastruktur und Digitalisierung

Die Kernaufgabe der Vizerektorin für Infrastruktur und Digitalisierung ist die Bereitstellung einer hochverfügbaren, effizienten und nachhaltigen Infrastruktur für Lehrende, Forschende, Studierende, Mitarbeitende der Verwaltung sowie Gäste der WU.

Dabei ist die Serviceorientierung bei den Dienstleistungen aus den Bereichen Campus Management, Bibliotheken und IT Services oberste Prämisse.

Um die Potenziale des digitalen Wandels bestmöglich zu nutzen, übernimmt die WU unter der Verantwortung der Vizerektorin für Infrastruktur und Digitalisierung eine Vorreiterrolle in der Umsetzung einer universitätsweiten Digitalisierungsstrategie.

Außerdem fallen die Erschließung neuer Räumlichkeiten sowie entsprechende Übersiedlungsprojekte in die Funktionsperiode.

## INFRASTRUKTUR

- › Sicherung der Verfügbarkeit der notwendigen **Ressourcen für Forschung, Lehre und Administration**
- › Entwicklung eines **Raumkonzepts**, (Erstellung und) Umsetzung einer kurz- und mittelfristigen Strategie zur Schaffung der Räumlichkeiten, die für den Personalaufbau im Rahmen der Verbesserung der Betreuungsverhältnisse erforderlich sind
- › Weiterentwicklung des **Veranstaltungsmanagements** mit besonderem Schwerpunkt auf Steigerung imagefördernder Veranstaltungen
- › Verbesserung der **Serviceleistungen des Campusmanagements** durch laufende Evaluierung und regelmäßige Feedbackschleifen
- › Ausbau und Weiterentwicklung der **Serviceangebote für Studierende** (Zugriff auf Literaturressourcen, Informationskompetenz, Lernorte, Lehrbuchsammlung)
- › Weiterer Ausbau und **Optimierung des digitalen Angebotes** an Literatur, Fachinformationen und Daten, insbesondere bei der Überführung von Printangeboten in digitale Ressourcen
- › Standardisierung und Qualitätsverbesserung der **Publikations-Metadaten** zur Unterstützung der Digitalisierungsinitiativen



Tatjana Oppitz  
Vizerektorin für Infrastruktur und Digitalisierung

- › Laufende Anpassung der **Bibliotheksservices** für die Forschung, etwa in den Bereichen Open Access und Forschungsdaten, unter Berücksichtigung aktueller Standards
- › Aufrechterhaltung der nationalen und internationalen **Kooperationen** in den Bereichen Einkauf, Bibliotheksstandards, Betrieb von IT Systemen, Metadaten austausch und Weiterbildung
- › Weiterentwicklung der **EMAS** (Eco Management and Audit Scheme) Zertifizierung
- › Evaluation und Weiterentwicklung der **WU IT Infrastruktur** sowie sämtlicher Anwendungssysteme, inklusive Erhöhung der Sicherheit

## DIGITALISIERUNG

- › Entwicklung einer gesamthaften **WU Digitalisierungsstrategie**
- › Entwicklung einer geeigneten internen **Prozess- und Partizipationsstruktur** zur Umsetzung der Digitalisierungsstrategie für den Bereich IT Services und das Innovationsprogramm
- › Einleitung der **digitalen Transformation** durch Erhebung (sourcing), Bewertung (evaluation), Priorisierung (selection) und Planung von initialen Projekten für die Bereiche Forschung, Lehre, Verwaltung

# Vizerektorin für Lehre und Studierende

---

Die Kernaufgabe der Vizerektorin für Lehre und Studierende ist die Aufrechterhaltung und Qualitätssicherung des Studienbetriebs an der WU.

Im Fokus stehen dabei die Weiterentwicklung des Studienangebotes und die effiziente Gestaltung der Studienzulassung. Ein besonderes Anliegen der Vizerektorin ist es, Grundlagen für einen reibungslosen und motivierenden Studienbeginn an der WU zu schaffen.

Die kommende Funktionsperiode 2019–2023 stellt insbesondere im Bereich Studium und Lehre im Hinblick auf Internationalität, Prüfungsaktivität und neue Lehr- und Lernformate eine wichtige Phase dar. Die Vizerektorin für Lehre und Studierende wird sich daher schwerpunktmäßig mit Fragen neuer digitaler Lernumgebungen, internationaler Positionierung der Programme und der damit einhergehenden zusätzlichen Qualifizierung der Lehrenden beschäftigen.

- › Sicherstellung des ordnungsmäßigen **Studienbetriebs**
- › Weiterentwicklung der **Willkommenskultur für Erstsemesterige**
- › Entwicklung und Umsetzung von Maßnahmen zur Erhöhung der **Prüfungsaktivität**
- › Mitwirkung bei der Umsetzung der WU-weiten **Digitalisierungsstrategie** im Bereich Lehre, insbesondere im Hinblick auf Online-Angebote für Studierende und Lehrende
- › Entwicklung und Umsetzung von Maßnahmen zur Erhöhung des Anteils an **internationalen Studierenden**
- › Entwicklung und Umsetzung von Maßnahmen zur Verbesserung der **Hörsaalkapazitäten**
- › Curriculare Weiterentwicklung und Qualitätssicherung der **Bachelorprogramme**



Margarethe Rammerstorfer  
Vizerektorin für Lehre und Studierende

- › Erweiterung des (didaktischen) **Fortbildungsangebots** und Qualitätssicherung in der Lehre
- › Ausbau der **Kooperation** mit anderen Bildungseinrichtungen, insbesondere auch auf internationaler Ebene
- › Entwicklung einer **Impact Map für Lehre**, diese baut auf vorhandenen Informationen und Nachhaltigkeitsberichten auf, bietet Einblicke in Wirkungsketten jenseits von Unternehmensgrenzen und ermöglicht eine zielgerechte und effektive Steuerung dieser Wirkungen
- › Weiterentwicklung und Qualitätssicherung des gesamten **WU Lehrprogrammportfolios** unter besonderer Berücksichtigung der **WU Executive Academy**





WU (Wirtschaftsuniversität Wien)  
Welthandelsplatz 1, 1020 Wien  
wu.ac.at

Anreise  
U-Bahn: U2 Station Messe-Prater oder Krieau  
Bus: 82A Station Südportalstraße