

## Reengineering von Finanz-, Controlling- und Accountingprozessen

Aus den aktuellen Anforderungen an Effizienz, Sicherheit und auch aus dem Blickwinkel der Compliance ergibt sich heute nahezu zwangsläufig das Thema der Prozessstandardisierung. Globalisierung und Digitalisierung sind Treiber dieser Entwicklung. Die Standardisierung als solche und die organisatorische Implementierung – sei es in Form von Shared Service Centern oder von Outsourcing-Partnerschaften – aber auch die Anpassung der Standards an sich ändernde Realitäten sind Herausforderungen für Unternehmen unterschiedlicher Größenordnungen und Branchen.

Nahezu alle größeren Unternehmen agieren heutzutage global – sei es durch die konzernweite Zentralisation des Einkaufs, Produktionsauslagerung ins Ausland oder die Erschließung neuer Absatzmärkte fern des Heimatmarktes. Die Digitalisierung und damit die Möglichkeit eines immer schnelleren Zugriffs auf immer mehr Informationen bringt hier weiteres Entwicklungspotential und stellt ganze Branchen und deren Geschäftsmodelle auf den Kopf: Etablierte Handelsketten verlieren Marktanteile an E-commerce-Start-ups und Banken werden teilweise sogar von branchenfremden Anbietern in ihrem einstigen Kerngeschäft, der Abwicklung des Zahlungsverkehrs, angegriffen.

Vor diesem Hintergrund müssen sich Unternehmen aller Branchen zum einen auf die Bedürfnisse ihrer Kunden fokussieren und zum anderen ihre Geschäftsmodelle und die dahinter liegenden Steuerungsprozesse permanent hinsichtlich Effektivität und Effizienz überprüfen. Projekte zur Effektivitäts- und Effizienzsteigerung haben bereits recht früh transaktionale Accountingprozesse erreicht. Inzwischen betreffen sie zunehmend auch Controlling- und andere Finanzfunktionen. Unterstützt von hierauf spezialisierten Beratungsunternehmen analysieren Unternehmen sämtliche internen



Finanzprozesse und prüfen sie auf ihre konzernweite Harmonisierung. Vielfach begleitet von einer Neustrukturierung der IT-Systeme werden standardisierte Prozesse zunehmend in nationalen bzw. internationalen Shared Service Centern gebündelt. Durch die Standardisierung des Prozesses kann eine schnellere Abwicklung, bei gleichzeitiger Steigerung der Qualität der generierten Daten, erzielt werden. Die Möglichkeiten der Datenanalyse, z.B. für Zwecke der in- und externen Berichterstattung, steigen. Spätestens wenn das gestiegene Datenvolumen die Identifikation und Nutzung neuer Steuerungskennzahlen erlaubt, erreicht Big Data die Unternehmenssteuerung. Auch mittelständische Unternehmen nutzen mittlerweile entsprechende Lösungen der Effektivitäts- und Effizienzsteigerung.

Die Organisation und Steuerung dieser Prozesse stellt eine große Herausforderung für alle Beteiligten dar und ändert auch das Anforderungsprofil der Mitarbeiter. Neben klassischen Themen des Accounting, Controlling

und der Finanzierung ist vermehrt die Fähigkeit zur Strukturierung komplexer Unternehmensprozesse sowie zum informationstechnischen Umgang mit erheblichen Datenmengen gefragt.

Auch der Berufsstand der Wirtschaftsprüfer und die Abschlussprüfung selbst werden durch diese Entwicklungen vor neue Herausforderungen gestellt. Neben einem zunehmenden erforderlichen Prozess- und IT-Know-how im Berufsstand entstehen durch die Zentralisierung oder Auslagerung der Rechnungslegungsfunktionen an Dritte neue Risiken, die im internen Kontrollsystem zu beachten sind.

Unter der Überschrift **Reengineering von Finanz-, Controlling- und Accountingprozessen** stellen im Rahmen der **Schmalenbach-Tagung 2015** führende Vertreter aus Wissenschaft und Praxis Lösungen und Erfahrungen mit der Organisation und Steuerung von Kernprozessen vor und diskutieren die Herausforderungen, die mit einer Standardisierung und Harmonisierung von Prozessen und Daten verbunden sind.

## Schmalenbach-Tagung 2015

### Programmkommission



Prof. Dr. Bernhard Pellens  
(Vorsitz)  
Ruhr-Universität Bochum



Prof. Dr. Thomas Fischer  
Universität Erlangen-Nürnberg



Dr. Christoph Hütten  
Chief Accounting Officer,  
SAP SE



Guido Kerkhoff  
Mitglied des Vorstands,  
ThyssenKrupp AG



Stefan Krause  
Mitglied des Vorstands,  
Deutsche Bank AG

### Thema

Reengineering von Finanz-, Controlling- und Accountingprozessen

### Tagungsort

Hyatt Regency Köln · Kennedy-Ufer 2A · 50679 Köln · [www.cologne.regency.hyatt.de](http://www.cologne.regency.hyatt.de)

### Konditionen

	Unternehmenspraxis	Hochschule	Studierende
Mitglieder der SG	260,00 €	130,00 €	45,00 €
Nichtmitglieder der SG	380,00 €	190,00 €	90,00 €

Umsatzsteuer wird gemäß § 4 Nr. 22a) UStG nicht erhoben.

### Informationen und Anmeldung

Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. (SG)

Bunzlauer Str. 1 · 50858 Köln

Telefon +49 (0) 2234 / 480097 · Telefax +49 (0) 2234 / 480005 · [sg@schmalenbach.org](mailto:sg@schmalenbach.org)

Weitere Informationen finden Sie unter [www.schmalenbach.org](http://www.schmalenbach.org)

## Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung (zfbf) / Schmalenbach Business Review (sbr)

Die *Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung* veröffentlicht qualitativ hochwertige Forschungsergebnisse aus allen Bereichen der Betriebswirtschaftslehre, die praktisch relevante Themen unter Anwendung rigoroser Forschungsmethoden untersuchen. Die Themen fallen vor allem, aber nicht ausschließlich, in die folgenden vier breiten Bereiche: Unternehmensrechnung und Steuern, Finanzierung, Marketing sowie Organisation, Management und elektronische Märkte. Beginnend mit dem Jahr 2015 haben wir mehrere organisatorische Änderungen in der Herausgeberstruktur der *Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung (zfbf)* und der *Schmalenbach Business Review (sbr)* vorgenommen, um die Ziele der Zeitschrift noch besser zu erfüllen. Wir haben die Herausgeber der beiden Zeitschriften zusammengeführt und einige Ergänzungen vorgenommen. Prof. Dr. Marina Fiedler, Professorin für Management, Personal und Information an der Universität Passau, und Prof. Jörg Rocholl, PhD, Präsident und Professor für Governance und Compliance an der ESMT – European School of Management and Technology, verstärken die Herausgeber in den Bereichen Finanzierung sowie Organisation und Management. Für die *Schmalenbach Business Review* haben wir einen international besetzten Editorial Advisory Board eingesetzt, der die Internationalität der Zeitschrift stärker zum Ausdruck bringt.



Die *Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung* war bisher in einen Abhandlungsteil und in ein Kontaktstudium gegliedert. Im Kontaktstudium wurden Artikel abgedruckt, die besonderen Praxisbezug aufweisen. Das Kontaktstudium hatte bisher, historisch bedingt, eine vom Rest der Zeitschrift zum Teil abweichende Herausgeberstruktur, einschließlich eines eigenen Schriftleiters. Dadurch, dass die *Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung* aber ohnehin für praxisrelevante Themen steht, wird diese formale Trennung künftig aufgehoben. Dies hat keine Auswirkungen auf die Inhalte der *Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung*, die weiterhin gerne Manuskripte aufnimmt, die sich durch besonderen Praxisbezug auszeichnen. Um diesen Praxisbezug weiterhin zu wahren und auch besonders zu signalisieren, haben wir einen neuen Herausgeberberat eingerichtet, der folgende Persönlichkeiten aus dem Präsidium und dem Beirat der Schmalenbach-Gesellschaft umfasst:

- Prof. Dr. Andreas Herrmann  
Mitherausgeber der zfbf, Universität St. Gallen (Vorsitz)
- Klaus Becker  
Mitglied des Beirats der Schmalenbach-Gesellschaft, Vorsitzender des Vorstands, KPMG AG WPG
- Ludger Becker  
Mitglied des Beirats der Schmalenbach-Gesellschaft, Leiter Corporate Organization, Corporate Human Resources & Organization, Bayer AG
- Prof. Dr. Clemens Börsig  
Vorsitzender des Beirats der Schmalenbach-Gesellschaft, Vorsitzender des Vorstands, Deutsche Bank Stiftung
- Prof. Dr. Edgar Ernst  
Mitglied des Beirats der Schmalenbach-Gesellschaft, Präsident, Deutsche Prüfstelle für Rechnungslegung
- Dr. Lars Grünert  
Mitglied des Beirats der Schmalenbach-Gesellschaft, Mitglied der Geschäftsführung, Trumpf GmbH & Co. KG
- Dr. Alan Hippe  
Mitglied des Präsidiums der Schmalenbach-Gesellschaft, Mitglied des Vorstands, F. Hoffman-La Roche AG
- Prof. Dr. Georg Kämpfer  
Mitglied des Präsidiums der Schmalenbach-Gesellschaft, Mitglied des Vorstands, PricewaterhouseCoopers AG WPG
- Stefan Krause  
Präsident der Schmalenbach-Gesellschaft, Mitglied des Vorstands, Deutsche Bank AG
- Prof. Dr. Bernhard Pellens  
Vizepräsident der Schmalenbach-Gesellschaft, Ruhr-Universität Bochum
- Prof. Dr. Martin Plendl  
Mitglied des Beirats der Schmalenbach-Gesellschaft, CEO, Deloitte
- Georg Graf Waldersee  
Mitglied des Beirats der Schmalenbach-Gesellschaft, Vorsitzender der Geschäftsführung, Ernst & Young GmbH WPG
- Dr. Markus Warncke  
Mitglied des Beirats der Schmalenbach-Gesellschaft, Mitglied des Vorstands, Villeroy & Boch AG

Eine weitere Änderung ab 2015 betrifft die Erscheinungsweise der *Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung*. Analog zur *Schmalenbach Business Review* wird die *Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung* nun quartalsweise erscheinen. Für Leser beider Zeitschriften bedeutet dies, dass sie in regelmäßigen zeitlichen Abständen von sechs bis sieben Wochen abwechselnd ein sbr-Heft und ein zfbf-Heft erhalten. Der Gesamtumfang der beiden Zeitschriften pro Jahrgang wird dadurch nicht berührt. Der Vorteil besteht in der Erhöhung der Flexibilität bei den einzelnen Heftumfängen, die besser auf die Heftinhalte abgestimmt werden können. Wir glauben, dass wir mit diesen Änderungen die *Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung* noch besser und ansprechender machen, und freuen uns auf Ihr Interesse an den darin enthaltenen Artikeln aus allen Bereichen der Betriebswirtschaftslehre.

Prof. Dr. Dr. h.c. Alfred Wagenhofer  
Schriftleiter

# Termine

**Dienstag, 31. März 2015**

Bewerbungsschluss für den  
Schmalenbach-Preis 2015

**Freitag, 10. April 2015**

Ruhr-Universität Bochum  
Symposium zum Gedenken an  
Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Dieter Schneider  
aus Anlass seines 80. Geburtstages

**Montag, 13. April 2015**

Goethe-Universität Frankfurt  
CFS-Schmalenbach-Lecture

**Montag, 04. Mai 2015**

ThyssenKrupp AG, Essen  
Kamingespräch

**Donnerstag, 07. Mai 2015**

Hotel Hyatt Regency, Köln  
Schmalenbach-Tagung 2015  
Reengineering von Finanz-, Controlling-  
und Accountingprozessen

**Sonntag, 31. Mai 2015**

Bewerbungsschluss für ein  
Schmalenbach-Stipendium ab SS 2015

**Montag, 22. Juni 2015**

Robert Bosch GmbH, Gerlingen-Schillerhöhe  
Kamingespräch

**Mittwoch/Donnerstag,  
23./24. September 2015**

Hotel InterContinental, Düsseldorf  
69. Deutscher Betriebswirtschafter-Tag  
Regulierung auf dem Prüfstand:  
Auswirkungen der Regulierung auf  
globalisierte Geschäftsmodelle

**Mittwoch, 23. September 2015**

Hotel InterContinental, Düsseldorf  
Verleihung des Schmalenbach-Preises 2015

**Mittwoch, 23. September 2015**

Industrie-Club, Düsseldorf  
2. Alumni-Treffen der  
Schmalenbach-Stipendiaten

**SAVE THE DATE!**

## 69. Deutscher Betriebswirtschafter-Tag

Regulierung auf dem Prüfstand:  
Auswirkungen der Regulierung  
auf globalisierte Geschäftsmodelle

**Mittwoch/Donnerstag,  
23./24. September 2015**

Düsseldorf, Hotel InterContinental

## Publikationen

### AK Wertorientierte Führung in mittelständischen Unternehmen

Innovationssteuerung in mittelständischen  
Unternehmen.

In: Controlling, 26. Jg. 2014, S. 410-420.

### AK Finanzierung

Ausgestaltung und Steuerung des Netzes  
von Bankbeziehungen – Update nach 25  
Jahren mithilfe einer explorativen Unter-  
nehmensbefragung.

In: zfbf, 66. Jg. 2014, S. 694-723.

### Impressum

Schmalenbach-Gesellschaft  
für Betriebswirtschaft e.V. (SG)  
Köln/Berlin

### Präsidium

Stefan Krause  
Professor Dr. Bernhard Pellens

### Geschäftsführung

Dr. Maria Engels  
Dr. Simone Bender

### Geschäftsstelle

Bunzlauer Str. 1 • 50858 Köln  
Telefon +49 2234/480097  
Telefax +49 2234/480005  
sg@schmalenbach.org  
www.schmalenbach.org