

INDEED

- Vždy sa môžu vyskytnúť nepredvídateľné udalosti, ktoré spôsobia, že zmeníte pôvodný plán projektu:
 - **Šance a príležitosti** sú priaznivými externými faktormi, vďaka ktorým je pravdepodobné, že váš projekt bude prosperovať.
 - **Riziká a hrozby** sú externé faktory, ktoré obmedzujú úspešnosť vášho projektu.
- **SWOT analýza** je užitočný nástroj na identifikáciu a prevenciu potenciálnych rizík a na využitie príležitostí. Skratku SWOT tvoria silné stránky (**s**trengths), slabé stránky (**w**eaknesses), príležitosti (**o**pportunities) a hrozby (**t**hreats).
- SWOT zohľadňuje vzájomné pôsobenie medzi externými vplyvmi, najmä šancami a rizikami, ako aj internými silnými a slabými stránkami vášho projektu. Pomáha analyzovať uskutočniteľnosť a životaschopnosť vášho projektu.
- **PESTLE analýza** predstavuje rámec na analýzu externých príležitostí a hrozieb s osobitným zameraním na politickú (**p**olitical), ekonomickú (**e**conomic), sociálnu (**s**ocial), technologickú (**t**echnological), právnu (**l**egal) a environmentálnu situáciu (**e**nvironmental situation).
- Samostatné vykonávanie SWOT analýzy však nespĺňa účel. Mali by ste použiť diagram SWOT na vytvorenie realizovateľných **krátkodobých a dlhodobých stratégií** pre váš projekt. Cieľom týchto stratégií by malo byť zvýšenie silných stránok a minimalizácia slabých miest, aby bolo možné využiť príležitosti a predchádzať hrozbám.
- SWOT diagram by sa mal **pravidelne kontrolovať**, aby sa zistilo, či sa zmenila rovnováha silných a slabých stránok, príležitostí a hrozieb. Na základe toho by ste mali prispôbiť svoje stratégie.

Šance & riziká: SWOT analýza 1/2

- Prvým krokom SWOT analýzy je brainstorming všetkých silných a slabých stránok vášho projektu pomocou nasledujúcich otázok:
 - **Silné stránky:** Čo robíte dobre? Aké interné zdroje máte? Aké výhody máte v porovnaní s konkurenciou?
 - **Slabé stránky:** Aké nedostatky má váš projekt? Kde má váš projekt obmedzené zdroje? Ktoré oblasti je potrebné vylepšiť, aby ste dosiahli svoje ciele?
- Najrelevantnejšie silné a slabé stránky je potom potrebné vložiť do SWOT diagramu:



Šance & Riziká:

PESTLE analýza

INDEED

- V ďalšom kroku analýzy SWOT preskúmajte prostredie vášho projektu z hľadiska príležitostí a silných stránok. Môžete na to využiť **analýzu PESTLE**. Nasledujúce otázky PESTLE vám pomôžu identifikovať relevantné externé faktory:
 - Politické (**P**olitical): Aká je lokálna politická situácia a ako môže ovplyvniť váš projekt?
 - Ekonomické (**E**conomic): Ktoré ekonomické faktory môžu ovplyvniť váš projekt?
 - Sociálne (**S**ocial): Ktoré spoločenské aspekty sú relevantné pre váš projekt?
 - Technologické (**T**echnological): Očakávajú sa nejaké technologické inovácie, ktoré môžu mať vplyv na váš projekt?
 - Právne (**L**egal): Ktoré súčasné legislatívne alebo vládne nariadenia sú relevantné pre váš projekt? Existujú predvídateľné zmeny v budúcnosti?
 - Environmentálne (**E**nvironmental): Ktoré enviromentálne problémy je potrebné pri projekte zohľadniť?
- Externé vplyvy môžete zoradiť na základe pravdepodobnosti výskytu alebo kvantitatívne vyhodnotiť, ako môžu ovplyvniť váš projekt. Upozorňujeme, že do SWOT analýzy by mali byť zaradené iba najrelevantnejšie príležitosti a hrozby.

Príležitosti (Opportunities)

- Nové možnosti financovania
- Zvyšovanie povedomia o demencii

O

T

Hrozby (Threats)

- Nedostatok porozumenia a povedomia medzi verejnými činiteľmi
- Strata hlavného darcu

Šance & Riziká: SWOT analýza 2/2

- Nakoniec je potrebné obe časti spojiť, aby sa získal kompletný diagram SWOT analýzy.
- Potom je možné použiť diagram SWOT na vytvorenie dlhodobých a krátkodobých stratégií, ktorých cieľom je zvýšiť silné stránky a minimalizovať slabé stránky – aby bolo možné využiť príležitosti a vyhnúť sa hrozbám.
- Je potrebné pravidelne aktualizovať SWOT diagram a podľa toho prispôbiť svoje stratégie.

